



Isoleret it-projektledelse

Isoleringsproducenten Rockwool, som har hovedsæde i Hedehusene lidt uden for København, stod overfor at skulle implementere syv nye salgskontorer og tre nye fabrikker i forbindelse med et større strategisk opkøb i Asien. Som led i dette storstilede projekt lå it-plattformen helt centralt. De nye sites skulle ind under Rockwools platform og i den forbindelse hyrede Rockwool Atea til at lede en del af det komplekse projekt.

Rockwool har længe kunnet se fordelene ved en strømlinet it-plattform gennem hele organisationen, og da de for nyligt – som led i deres asiatiske strategi – skulle have inkorporeret syv nye salgskontorer og tre nye fabrikker i organisationen, stod implementeringen af deres it-systemer også højt på dagsordenen.

”Tidligere havde vi et hav af forskellige it-systemer rundt om i virksomheden. Hver afdeling havde sin egen særskilte platform, og de havde utroligt svært ved at samarbejde med hinanden. Det var ikke altid lige nemt, men vi har heldigvis rykket os fra at tale forskellige it-sprog til at have et fælles it-sprog. Vi har fået strømlinet vores it-systemer, så alle afdelinger arbejder ud fra den samme platform, og det er nu blevet meget nemmere for de forskellige afdelinger at arbejde sammen på tværs af

organisationen. Vores udfordringer med at få implementeret de nye asiatiske sites så anderledes ud, der var jo ikke tale om en tilførsel af ny viden, men nærmere en udvidelse af det vi allerede har,” fortæller Senior Project Manager Flemming Bonnesen, Rockwool.

Den eksterne tovholder

Med et allerede velsmurt it-system stod Rockwool overfor udfordringen at skulle have de nye sites ind under deres it-plat-forme. Selve implementeringen var forretningskritisk i og med, at den var en del af Rockwools asiatiske strategi og derfor skulle implementeringen foregå sideløbende med den daglige drift af kontorerne og fabrikkerne. For at sikre, at projektet ville køre så glat og gnidningsfrit som muligt, besluttede Rockwool sig for at bringe assistance ind udefra.

”Vi besluttede os for at hyre en ekstern konsulent fra Atea til at lede projektet med at få implementeret vores nye sites på Rockwools it-plattform. Han skulle hovedsageligt stå for den strøm, der har med servere, net-værk-firewalls og den bagvedliggende struktur at gøre, men han var også inde over andre nærliggende områder, såsom at opbygge et nyt Citrix-system samt styre logistikken for opsætningen af 300 nye e-mail-adresser fordelt på de nye udenlandske sites. Det var utroligt vigtigt for os, at vi fik én ind, der kunne sit kram – særligt fordi vores nye sites stadig skulle kunne bevare deres funktionalitet samtidig med, at de blev implementeret i vores organisation,” forklarer Flemming Bonnesen.



»En ting jeg gerne vil fremhæve ved Ateas projektleder er, at han har en særlig sense of urgency – altså en særlig sans for, hvornår noget haster.«

Om projektledelse hos Atea

Forud for et stort projekt har alle organisationer gode intentioner, men behovene forandres ofte i processen mod en ny løsning, og det kræver, at løsningen tilpasses indenfor de rammer, som teknologien og økonomien giver. Og med en professionel projektledelse vil projektet komme sikkert i mål, og de indledende ønsker til løsningen blive bevaret.

Atea anser effektiv og kvalitetsfokuseret projektstyring som afgørende for et succesfuldt projektførløb. Jo mere komplekse leverancer, der er tale om, jo mere afgørende bliver projektstyringen samt organisationen, der skal støtte op om projektet.

Få mere at vide om projektledelse hos Atea her: www.atea.dk/projektledelse

Om Rockwool

Rockwool koncernen er verdens førende leverandør af produkter og løsninger baseret på stenuld og er blandt verdens førende isoleringsproducenter.

Koncernen beskæftiger over 7.800 medarbejdere og har hovedsæde lidt udenfor København. Selskabet er noteret på NASDAQ OMX Den Nordiske Børs København.

Det lyder måske ganske enkelt, men opgaven hos Rockwool var kompliceret og med mange facetter. De nye sites skulle gøres til en del af Rockwool koncernen, og tidsrammen var stram. Et af Ateas primære produkter blev derfor også at levere og færdiggøre både delprojekter og projektet i sin helhed inden for den opsatte tidsramme.

”Ateas udsendte medarbejder var on-site under hele forløbet, hvilket var utroligt rart for sådan en som mig, der godt kan lide at spørge ind til processen løbende. Desuden havde han en kolossal baggrundsviden, en sjælden sans for detaljen og en stor værktøjskasse at gøre brug af. Det skete ofte, at jeg spurgte, om han havde tænkt på sådan og sådan, og hver gang kunne han fremvise en projektplan, der viste, at han havde styr på det. Eksempelvis da vi fik leveret hardwaren til den bagvedliggende infrastruktur eller i forbindelse med opsætningen af vores ERP-system, tog han udgangspunkt i en af sine projektplaner og fik hurtigt dannet sig et overblik over opgaven. Herefter kunne han hurtigt sætte delprojektet i system og følge det til dørs. På den måde var Atea meget proaktive i deres projektledelse. Hver gang jeg havde et spørgsmål, stod de klar med et svar, og de var gode til at

dokumentere processen undervejs. Det var meget betryggende at vide, at vi var i gode hænder,” siger Flemming Bonnesen.

Sense of urgency

Det er sjældent, at et større projekt sejler uforstyrret i havn uden at blive ramt af en høj bølge eller to. Derfor er det også vigtigt at være på forkant med planlægningen.

”Det var tydeligt, at Ateas udsendte var erfaren inden for projektledelse. Han blev blandt andet bedt om at levere en disaster recovery plan for det udstyr vi satte op og her var det dejligt at se, hvor hurtigt og næsten uopfordret det blev sat op. En anden ting jeg gerne vil fremhæve er, at han har en særlig sense of urgency – altså en særlig sans for, hvornår noget haster. Det var tydeligt gennem hele processen,” understreger Senior Project Manager Flemming Bonnesen, Rockwool og afslutter:

”Jeg har fået et virkelig godt indtryk af Ateas evner inden for projektledelse, og det er desuden utroligt rart, at man ikke behøver at bekymre sig for, at man på egen hånd skal ud og finde leverandører – det har Atea allerede godt styr på. Jeg vil helt sikkert gerne hyre Atea en anden gang.”